

# MARCHA DEL NEGOCIO SEGUNDO TRIMESTRE DEL 2016

Julio 2017

En mi calidad de Presidente del Consejo de Administración de B & B Casa de Cambio, S.A. de C.V., me dirijo a ustedes para informarles la Marcha del Negocio durante el segundo trimestre del ejercicio 2017

Este periodo ha sido uno de los más difíciles en la historia de nuestra institución. La presión de los reguladores hacia los bancos continúa fomentando el derisking que nos limita sustancialmente nuestra capacidad operativa. Como resultado de lo anterior, el volumen de operación se contrajo por la falta de plataforma de liquidación, aunque debemos destacar que las csucursales de Puebla y Cuernavaca han logrado incrementar su operatividad.

Por otro lado, la recuperación del peso mexicano frente al dólar afectó la utilidad por valoración de la posición en esta divisa

Los factores señalados, aunados en el consiguiente incremento en los costos en se ha tenido que incurrir al recurrir a nuevas plataformas de liquidación, provocaron al cierre del segundo trimestre del año un resultado negativo. Confiamos en que las medidas que se han venido adoptando y que la estimación de que el tipo de cambio está tocando piso, nos permitan en el segundo semestre del año remontar loos resultados.

## II COMPORTAMIENTO GENERAL DE LA SOCIEDAD EN EL EJERCICIO

### II.1 INGRESOS GENERADOS EN EL EJERCICIO

Sólo a finales del segundo trimestre del año se logró abrir una nueva plataforma para operar y se encuentra en el periodo de pruebas. Por lo que aún cuando en el primer semestre se observó una contracción en el volumen de operación, consideramos que en la segunda parte del año contaremos con opciones que nos permitan recuperar los niveles de operación que se tenían en años anteriores.

Es importante destacar que se logró una buena recuperación en los ingresos por valoración de la posición que, si bien son un ingreso inestable, contribuye al resultado global de la sociedad.

(cifras en miles de pesos)

	2o Trimestre 2017	1er Trimestre 2017
Ingresos por compra venta	3'332	1'961
Ingresos por valoración	(1'411)	(2'220)
Ingresos Totales	1'921	(259)

Si bien está siendo un periodo muy complicado para B y B Casa de Cambio, confiamos en que en el segundo semestre del año se empezará a ver una recuperación en los ingresos como consecuencia de las distintas medidas que se están adoptando para superar el Derisking e incrementar el volumen de operación.

### II.2 I.2 GASTOS DE ADMINISTRACION Y OPERACION

Los costos de operación de B y B Casa de Cambio se han incrementado como resultado de las condiciones impuestas tanto por la regulación nacional e internacional como por las instituciones financieras que nos permiten llevar a cabo nuestro objeto social provocando que el aumento en los mismos. Debemos destacar que las disposiciones aplicables a las Casas de Cambio hacen que, aún cuando se contraiga el volumen operado, se mantiene el costo de operación,. Sin embargo, se está ejerciendo un férreo control en los mismos para lograr superar la crisis coyuntural que se observó en la generación de ingresos. Y se mantiene una continua búsqueda de opciones más eficientes.

Por otra parte, la falta de certeza jurídica que adolecemos se tradujo en la cancelación del sistema de internet a Megacable, por fallas en el servicio, que representaba un adeudo por 31 mil pesos, se convirtiera por decisión del tribunal, en un pago por más de dos millones de pesos, lo que incidió negativamente en los resultados de operación.

(cifras en miles de pesos)

	<b>2or Trimestre 2017</b>	<b>1er Trimestre 2017</b>
Gastos de Administración y operación	13'717	8'252

### II.3 GASTOS Y PRODUCTO FINANCIEROS

La contracción en el volumen de operación y la necesidad de realizar la operación a través de plataformas ha provocado que se disponga de menos excedentes de liquidez que puedan ser invertidos por tesorería, esto, aunado a las persistentes bajas tasas de interés ha propiciado que se mantengan bajos los ingresos por intereses, aun cuando se encuentran dentro de los niveles esperados. Y acorde a los resultados del trimestre anterior.

(cifras en miles de pesos)

	<b>2º. Trimestre 2017</b>	<b>1er Trimestre 2017</b>
Ingresos por intereses	761	438

### II.5 UTILIDAD

Si bien la caída en el volumen operado con la consiguiente contracción en los ingresos por compra venta no fueron suficientes para cubrir los costos de operación, en el periodo se realizó una depuración de cuentas acreedoras que se tradujeron en un ingreso no recurrente de 1'208,982 que ayudó a reducir la pérdida en el periodo Se espera que, al recuperarse el volumen de operación en el segundo semestre del año, se logre, gracias a la reducción de costos que se ha implementado, una recuperación en los resultados de la empresa.

(cifras en miles de pesos)

	<b>Segundo Trimestre 2017</b>	<b>Primer Trimestre 2017</b>
Utilidad Neta	(10'452)	(8'646)

### II.6 ACTIVOS TOTALES

Como resultado de la situación actual con los bancos, no se está teniendo casi operación en tránsito ni operaciones valor 24 y 48 horas, lo cual se traduce en una reducción importante de los activos totales de la sociedad, lo cual realmente no constituye un aspecto muy relevante ya que a diferencia de otros sectores económicos, los activos totales sólo reflejan operaciones en

tránsito al cierre del periodo. Cabe destacar que se han mantenido en línea con el trimestre anterior.

(cifras en miles de pesos)

	<b>2º Trimestre 2017</b>	<b>1er Trimestre 2017</b>
Activos Totales	75'587	74'379

### III INDICADORES FINANCIEROS

Los indicadores financieros se han mantenido en línea con el primer trimestre del ejercicio.

	<b>Segundo Trimestre 2017</b>	<b>Primer Trimestre 2017</b>	<b>Ejercicio Anual 2016</b>
Eficiencia operativa	31%	29%	29.0%
ROE	na	na	16.0%
ROA	na	na	9.0%
LIQUIDEZ	1.99	2.38	1.59

### IV ASPECTOS RELEVANTES DE LA OPERACIÓN DE LA EMPRESA EN EL EJERCICIO 2013

#### IV.1 PREVENCIÓN DE LAVADO DE DINERO

En febrero se presentó a las autoridades el reporte de atestiguamiento en materia de Prevención de Lavado de Dinero elaborado por SALLES, SAINZ-GRANT THORNTON S.C correspondiente al ejercicio 2016 el cual fue favorable y en cuanto a las recomendaciones para mejores prácticas, se está procediendo a su implementación. En julio se inicia la revisión correspondiente al ejercicio 2017

El 28 de Febrero del 2017 se publicaron las modificaciones a las Disposiciones de Carácter General relativas al Art. 95 de la Ley General de Organizaciones y Actividades Auxiliares de Crédito. Se está procediendo a elaborar el nuevo Manual de Prevención en base a dichas modificaciones así como las modificaciones recomendadas por la Autoridad y con un enfoque basado en riesgo.

Se está llevando a cabo la actualización de los sistemas automatizados para que cumplan con dichas disposiciones así como con las mejores prácticas propuestas por los auditores externos.

ATENTAMENTE

  
**LIC. JOSE ANTONIO GARCIA ROJAS**  
**GONZALEZ Y GONZALEZ**  
**PRESIDENTE**