

# MARCHA DEL NEGOCIO PRIMER TRIMESTRE DEL 2018

Abril 2018

En mi calidad de Presidente del Consejo de Administración de B & B Casa de Cambio, S.A. de C.V., me dirijo a ustedes para informarles la Marcha del Negocio durante el primer trimestre del ejercicio 2018

Este periodo ha sido uno de los más difíciles en la historia de nuestra institución. La presión de los reguladores hacia los bancos continúa fomentando el derisking que nos limita sustancialmente nuestra capacidad operativa. Como resultado de lo anterior, el volumen de operación se contrajo por la falta de plataforma de liquidación, aunque debemos destacar que las sucursales de Puebla y Cuernavaca han logrado incrementar su operatividad.

A los factores señalados, se aunó el incremento en los costos en se ha tenido que incurrir al recurrir a nuevas plataformas de liquidación,.

No obstante lo anterior, el esfuerzo realizado por la dirección y decisiones acertadas en el manejo de la posición de la Casa de Cambio permitieron sortear estos obstáculos y lograr un resultado positivo en el periodo.

## II COMPORTAMIENTO GENERAL DE LA SOCIEDAD EN EL EJERCICIO

### II.I INGRESOS GENERADOS EN EL EJERCICIO

En el primer trimestre del ejercicio se logró reiniciar aunque de manera muy gradual, la operación en el mercado interbancario, lo cual confiamos nos permita mejorar los ingresos de la sociedad. Adicionalmente, al cierre del trimestre se logró iniciar operaciones con una nueva plataforma de liquidación, lo cual nos permite recuperar mercados y mejorar los ingresos por compra-venta.

Es importante destacar que se logró una buena recuperación en los ingresos por operaciones cambiarias así como por valoración de la posición que, si bien son un ingreso inestable, contribuye al resultado global de la sociedad.

(cifras en miles de pesos)

<b>1er Trimestre</b>	<b>1er Trimestre</b>	<b>4o Trimestre</b>	<b>3er Trimestre</b>
	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>
Ingresos por compra venta	2'104	702	4'311
Ingresos por valoración	1'043	2'315	435
Ingresos Totales	3'435	3'017	4'746

Si bien está siendo un periodo muy complicado para B y B Casa de Cambio, confiamos en que las nuevas cuentas y plataformas de liquidación permitan incrementar el volumen operado mejorar los resultados en el el último trimestre del año, se logre una recuperación de los ingresos y utilidades de la sociedad. como consecuencia de las distintas medidas que se están adoptando para superar el Derisking e incrementar el volumen de operación.

Se inició en 2017 un gran esfuerzo de recuperación de cuentas incobrables, lo que permitió en el primer trimestre del ejercicio recuperar adeudos por 1'908

## II.2 I.2 GASTOS DE ADMINISTRACION Y OPERACION

En el primer trimestre del año se logró una importante reducción en los gastos de operación con respecto a los dos últimos trimestres del año no obstante que los costos de operación de B y B Casa de Cambio se ven presionados como resultado de las condiciones impuestas tanto por la regulación nacional e internacional como por las instituciones financieras que nos permiten llevar a cabo nuestro objeto social provocando que el aumento en los mismos. Debemos destacar que las disposiciones aplicables a las Casas de Cambio hacen que, aún cuando se contraiga el volumen operado, se mantiene el costo de operación. Sin embargo, se está ejerciendo un férreo control en los mismos para lograr superar la crisis coyuntural que se observó en la generación de ingresos. Y se mantiene una continua búsqueda de opciones más eficientes.

(cifras en miles de pesos)

	1er Trimestre <b>2018</b>	4o Trimestre <b>2017</b>	3er Trimestre <b>2017</b>
Gastos de Administración y operación	4'086	5'239	4'795

## II.3 GASTOS Y PRODUCTO FINANCIEROS

La contracción en el volumen de operación y la necesidad de realizar la operación a través de plataformas ha provocado que se disponga de menos excedentes de liquidez que puedan ser invertidos por tesorería, esto, aunado a las persistentes bajas tasas de interés ha propiciado que se mantengan bajos los ingresos por intereses.

(cifras en miles de pesos)

	1er Trimestre <b>2018</b>	4o Trimestre <b>2017</b>	3er Trimestre <b>2017</b>
Ingresos por intereses	288	413	270

## II.5 UTILIDAD

El incremento en los ingresos de operación y la reducción en los costos de operación permitieron a la sociedad obtener ingresos en el primer trimestre por \$1'235,034. Se espera que, al recuperarse el volumen de operación en el transcurso del año, se logre, gracias a la reducción de costos que se ha implementado, un incremento en el resultado de la sociedad.

(cifras en miles de pesos)

	1er Trimestre <b>2018</b>	4o Trimestre <b>2017</b>	3er Trimestre <b>2017</b>
Utilidad Neta	1'234	(205)	1'520

## II.6 ACTIVOS TOTALES

Como resultado de la situación actual con los bancos, no se está teniendo casi operación en tránsito ni operaciones valor 24 y 48 horas, lo cual se traduce en una reducción importante de los activos totales de la sociedad, lo cual realmente no constituye un aspecto muy relevante ya que a diferencia de otros sectores económicos, los activos totales sólo reflejan operaciones en tránsito al cierre del periodo.

(cifras en miles de pesos)

	1er Trimestre <b>2018</b>	4o Trimestre <b>2017</b>	3er Trimestre <b>2017</b>
--	------------------------------	-----------------------------	------------------------------

Activos Totales

78'617

83'954

84'893

### III INDICADORES FINANCIEROS

Los indicadores financieros se han mantenido en línea con el primer trimestre del ejercicio.

	1er Trimestre 2018	4o Trimestre 2017	3er Trimestre 2017
Eficiencia operativa	21%	25%	27%
ROE	na	na	na
ROA	na	na	na
LIQUIDEZ		1.46	1.76

### IV ASPECTOS RELEVANTES DE LA OPERACIÓN DE LA EMPRESA EN EL EJERCICIO 2017

#### IV.1 PREVENCIÓN DE LAVADO DE DINERO

En enero del presente año entró en vigor el nuevo **MANUAL SOBRE LOS CRITERIOS, POLITICAS, MEDIDAS Y PROCEDIMIENTOS EN MATERIA DE PREVENCIÓN DE LAVADO DE DINERO Y SOBRE LAS POLÍTICAS DE IDENTIFICACIÓN Y CONOCIMIENTO DEL USUARIO DE B Y B CASA DE CAMBIO, S.A. DE C.V.** conforme a lo establecido por las Disposiciones de carácter general a que se refiere el artículo 95 de la Ley General de Organizaciones y Actividades Auxiliares del Crédito aplicable a las Casas de Cambio publicada en el diario oficial de la Federación el 31 de diciembre del 2014

Se está elaborando el Código de Conducta adherido al Código Global de Conducta publicado por Banco de México, entrará en vigor el 30 de mayo del año en curso.

Se está llevando a cabo la actualización de los sistemas automatizados para que cumplan con dichas disposiciones así como con las mejores prácticas propuestas por los auditores externos.

ATENTAMENTE

  
**LIC. JOSE ANTONIO GARCIA ROJAS**  
**GONZALEZ Y GONZALEZ**  
**PRESIDENTE**