

# MARCHA DEL NEGOCIO

## SEGUNDO TRIMESTRE DEL 2018

Julio 2018

En mi calidad de Presidente del Consejo de Administración de B & B Casa de Cambio, S.A. de C.V., me dirijo a ustedes para informarles la Marcha del Negocio durante el segundo trimestre del ejercicio 2018

Este periodo ha sido uno de los más difíciles en la historia de nuestra institución. La presión de los reguladores hacia los bancos nacionales y extranjeros continúa fomentando el derisking que nos limita sustancialmente nuestra capacidad operativa. Como resultado de lo anterior, el volumen de operación se contrajo por la falta de plataforma de liquidación, aunque debemos destacar que las sucursales de Puebla y Cuernavaca han logrado incrementar su operatividad. Y en el periodo inició operaciones la sucursal de Querétaro.

No obstante lo anterior, el esfuerzo realizado por la dirección y decisiones acertadas en el manejo de la posición de la Casa de Cambio permitieron sortear estos obstáculos y lograr un resultado positivo en el periodo.

## II COMPORTAMIENTO GENERAL DE LA SOCIEDAD EN EL EJERCICIO

### II.1 INGRESOS GENERADOS EN EL EJERCICIO

En el segundo trimestre del ejercicio se logró reiniciar aunque de manera muy gradual, la operación en el mercado interbancario, lo cual confiamos nos permita mejorar los ingresos de la sociedad. Adicionalmente, al cierre del trimestre se logró iniciar operaciones con una nueva plataforma de liquidación, lo cual nos permite recuperar mercados y mejorar los ingresos por compra-venta. La incertidumbre generada por las elecciones de julio prácticamente paralizaron la operación lo que ocasionó una fuerte caída en los ingresos por compra venta

Sin embargo, la caída en el tipo de cambio hacia el final del trimestre repercutió negativamente en los ingresos por valorización de la posición..

(cifras en miles de pesos)

	<b>2º Trimestre 2018</b>	<b>1er Trimestre 2018</b>	<b>4o Trimestre 2017</b>
Ingresos por compra venta	313	2'104	702
Ingresos por valorización	(451)	1'043	2'315

Si bien está siendo un periodo muy complicado para B y B Casa de Cambio, confiamos en que las nuevas cuentas y plataformas de liquidación permitan incrementar el volumen operado mejorar los resultados en el segundo semestre del año, se logre una recuperación de los ingresos y utilidades de la sociedad.

Se continuó con el esfuerzo iniciado en 2017 para recuperar cuentas incobrables, lo que permitió en el segundo trimestre del ejercicio recuperar adeudos por más de 4 millones de pesos.

### II.2 I.2 GASTOS DE ADMINISTRACION Y OPERACION

En el segundo trimestre del año se logró una importante reducción en los gastos de operación con respecto a los dos últimos trimestres del año no obstante que los costos de operación de B y B Casa de Cambio se ven presionados como resultado de las condiciones impuestas tanto por la regulación nacional e internacional como por las instituciones financieras que nos permiten llevar a cabo nuestro objeto social

provocando que el aumento en los mismos. Debemos destacar que las disposiciones aplicables a las Casas de Cambio hacen que, aún cuando se contraiga el volumen operado, se mantiene el costo de operación. Sin embargo, se está ejerciendo un férreo control en los mismos para lograr superar la crisis coyuntural que se observó en la generación de ingresos. Y se mantiene una continua búsqueda de opciones más eficientes.

(cifras en miles de pesos)

	2o Trimestre 2018	1er Trimestre 2018	4o Trimestre 2017
Gastos de Administración y operación	4'044	4'086	5'239

### II.3 GASTOS Y PRODUCTO FINANCIEROS

La contracción en el volumen de operación y la necesidad de realizar la operación a través de plataformas ha provocado que se disponga de menos excedentes de liquidez que puedan ser invertidos por tesorería, esto, aunado a las persistentes bajas tasas de interés ha propiciado que se mantengan bajos los ingresos por intereses.

(cifras en miles de pesos)

	2o Trimestre 2018	1er Trimestre 2018	2o Trimestre 2017
Ingresos por intereses	313	288	413

### II.5 UTILIDAD

Los ingresos extraordinarios generados permitieron, no obstante las malas condiciones de operación, obtener una utilidad al cierre del segundo semestre de \$3'272. Se espera que, al recuperarse el volumen de operación en el transcurso del año, se logre, gracias a la reducción de costos que se ha implementado, un incremento en el resultado de la sociedad.

(cifras en miles de pesos)

	2o Trimestre 2018	1er Trimestre 2018	4º Trimestre 2017
Utilidad Neta	3'272	1'234	(205)

### II.6 ACTIVOS TOTALES

Como resultado de la situación actual con los bancos, no se está teniendo casi operación en tránsito ni operaciones valor 24 y 48 horas, lo cual se traduce en una reducción importante de los activos totales de la sociedad, lo cual realmente no constituye un aspecto muy relevante ya que a diferencia de otros sectores económicos, los activos totales sólo reflejan operaciones en tránsito al cierre del periodo.

(cifras en miles de pesos)

	2º Trimestre 2018	1er Trimestre 2018	4o Trimestre 2017
Activos Totales	76'516	78'617	83'954

### III INDICADORES FINANCIEROS

Los indicadores financieros mostraron una importante recuperación gracias a las utilidades generadas en el periodo.

	2° Trimestre 2018	1er Trimestre 2018	4o Trimestre 2017
Eficiencia operativa	20%	21%	25%
ROE	13%	na	na
ROA	8%	na	na
LIQUIDEZ	2.31	1.46	1.76

#### **IV ASPECTOS RELEVANTES DE LA OPERACIÓN DE LA EMPRESA EN EL EJERCICIO 2018**

##### **IV.1 PREVENCIÓN DE LAVADO DE DINERO**

En enero del presente año entró en vigor el nuevo **MANUAL SOBRE LOS CRITERIOS, POLITICAS, MEDIDAS Y PROCEDIMIENTOS EN MATERIA DE PREVENCIÓN DE LAVADO DE DINERO Y SOBRE LAS POLÍTICAS DE IDENTIFICACIÓN Y CONOCIMIENTO DEL USUARIO DE B Y B CASA DE CAMBIO, S.A. DE C.V.** conforme a lo establecido por las Disposiciones de carácter general a que se refiere el artículo 95 de la Ley General de Organizaciones y Actividades Auxiliares del Crédito aplicable a las Casas de Cambio publicada en el diario oficial de la Federación el 31 de diciembre del 2014

IV.2 Se elaboró el Código de Conducta adherido al Código Global de Conducta publicado por Banco de México, que entró en vigor el 30 de mayo del año en curso.

IV.3 Se inició operaciones con Presto Bank, lo que nos permitirá en el mediano plazo incrementar nuestro volumen de operación y márgenes operativos.

IV.4 Se está llevando a cabo la actualización de los sistemas automatizados para que cumplan con dichas disposiciones así como con las mejores prácticas propuestas por los auditores externos.

**ATENTAMENTE**

  
**LIC. JOSE ANTONIO GARCIA ROJAS**  
**GONZALEZ Y GONZALEZ**  
**PRESIDENTE**