

# MARCHA DEL NEGOCIO PRIMER TRIMESTRE DEL 2019

Abril 2019

En mi calidad de Presidente del Consejo de Administración de B & B Casa de Cambio, S.A. de C.V., me dirijo a ustedes para informarles la Marcha del Negocio durante el primer del ejercicio 2019

Este periodo ha sido uno de los más difíciles en la historia de nuestra institución. La presión de los reguladores hacia los bancos nacionales y extranjeros continúa fomentando el derisking que nos limita sustancialmente nuestra capacidad operativa. Como resultado de lo anterior, el volumen de operación se continúa siendo muy bajo por la falta de plataformas de liquidación,

No obstante lo anterior, el esfuerzo realizado por la dirección y decisiones acertadas en el manejo de la posición de la Casa de Cambio permitieron sortear estos obstáculos y lograr un resultado positivo en el periodo.

## II COMPORTAMIENTO GENERAL DE LA SOCIEDAD EN EL EJERCICIO

### II.1 INGRESOS GENERADOS EN EL EJERCICIO

En el Primer trimestre del ejercicio se logró reiniciar aunque de manera muy gradual, la operación en el mercado interbancario, lo cual confiamos nos permita mejorar los ingresos de la sociedad.

Acertadas decisiones en cuanto a posición nos permitieron lograr ingresos en el periodo por 790 mil pesos por este valorización de la posición..

(cifras en miles de pesos)

	1er Trimestre 2019	4º Trimestre 2018	3er Trimestre 2018
Ingresos por compra venta	2,965	971	4'650
Ingresos por valoración	790	1,841	(1'176)

Si bien está siendo un periodo muy complicado para B y B Casa de Cambio, confiamos en que las nuevas cuentas y plataformas de liquidación permitan incrementar el volumen operado mejorar los resultados en el Primer semestre del año

Se está continuando con el esfuerzo iniciado en 2017 para recuperar cuentas incobrables, lo que permitió en el primer trimestre del ejercicio recuperar adeudos por más de 900 mil pesos.

### II.2 I.2 GASTOS DE ADMINISTRACION Y OPERACIÓN

En el Primer trimestre del año se mantuvo la tendencia en los gastos de operación no obstante los costos de operación de B y B Casa de Cambio se vieron presionados como resultado de las condiciones impuestas tanto por la regulación nacional e internacional así como por las instituciones financieras que nos permiten llevar a cabo nuestro objeto social provocando que el aumento en los mismos. Debemos destacar que las disposiciones aplicables a las Casas de Cambio hacen que, aún cuando se contraiga el volumen operado, se mantiene el costo de operación. Sin embargo, se está ejerciendo un férreo control en los mismos para lograr superar la crisis coyuntural que se observó en la generación de ingresos. Y se mantiene una continua búsqueda de opciones más eficientes.

(cifras en miles de pesos)

	1er Trimestre 2019	4° Trimestre 2018	3er Trimestre 2018
Gastos de Administración y operación	3,509	4,203	4'922

### II.3 GASTOS Y PRODUCTO FINANCIEROS

Los ingresos por intereses se han mantenido constantes en los últimos trimestres dado que el flotante invertible se ha mantenido en niveles estables.

(cifras en miles de pesos)

	1er Trimestre 2019	4° Trimestre 2018	3er Trimestre 2018
Ingresos por intereses	326	342	315

### II.5 UTILIDAD

En el último trimestre del 2018 los gastos asociados al cierre del ejercicio aunados a la contracción en los ingresos por compra venta provocaron una caída en la utilidad del periodo. En el primer trimestre del año se logró revertir esta tendencia, logrando un resultado favorable para la institución, máxime si consideramos que históricamente el primer trimestre del año se observan resultados poco favorables. Confiamos en lograr mantener esta tendencia.

(cifras en miles de pesos)

	1er Trimestre 2019	4° Trimestre 2018	3er Trimestre 2018
Utilidad Neta	1,566	-1,124	2'672

### II.6 ACTIVOS TOTALES

Como resultado de la situación actual con los bancos, no se está teniendo casi operación en tránsito ni operaciones valor 24 y 48 horas, lo cual se traduce en una reducción importante de los activos totales de la sociedad, lo cual realmente no constituye un aspecto muy relevante ya que a diferencia de otros sectores económicos, los activos totales sólo reflejan operaciones en tránsito al cierre del periodo.

(cifras en miles de pesos)

	1er Trimestre 2019	4° Trimestre 2018	3er Trimestre 2018
Activos Totales	81'390	83'955	81'279

### III INDICADORES FINANCIEROS

La contracción en las utilidades en el periodo incidió en una disminución de los indicadores financieros los cuales, no obstante, y considerando las condiciones del mercado, se siguen manteniendo en niveles favorables.

	1er Trimestre 2019	4º Trimestre 2018	3er Trimestre 2018
Eficiencia operativa	18%	21%	20%
ROE	11%	3%	7%
ROA	8%	2%	4%
LIQUIDEZ	2.26	2.26	2.17

#### **IV ASPECTOS RELEVANTES DE LA OPERACIÓN DE LA EMPRESA EN EL PERIODO**

##### **IV.1 PREVENCIÓN DE LAVADO DE DINERO**

El 19 de Marzo se publicaron modificaciones a las Disposiciones de Carácter General aplicables al Artículo 956 de la Ley General de Organizaciones y Actividades Auxiliares del Crédito. Se inició el proceso de adecuación de nuestros Manuales a las mismas.

Se está llevando a cabo la actualización de los sistemas automatizados para que cumplan con dichas disposiciones así como con las mejores prácticas propuestas por los auditores externos.

**ATENTAMENTE**

  
**LIC. JOSE ANTONIO GARCIA ROJAS**  
**GONZALEZ Y GONZALEZ**  
**PRESIDENTE**